

**IZVJEŠĆE O PROVEDBI STRATEGIJE SVEUČILIŠTA U RIJECI U 2014. GODINI**

Indikator	Cilj/zadatak	Odgovorna osoba	Ostvarena vrijednost	Proračun	Provedene aktivnosti u 2014.
la - 1	Povećati broj obranjenih doktorata	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	6		
la - 1.1a	Povećati broj studenata koji studiraju na doktorskim studijima u punom radnom vremenu	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	25		
la - 1.1b	Povećati broj studenata koji studiraju na doktorskim studijima u punom radnom vremenu				
la - 1.2	Povećati broj nastavnika – aktivnih mentora i komentora u doktoratu	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	10		
la - 2	Povećati broj i kvalitetu objavljenih znanstvenih radova				
la - 2.1a	Povećati broj objavljenih radova po istraživaču	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	42		
la - 2.1b	Povećati broj objavljenih radova po istraživaču	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	23,50		
la - 2.2	Povećati kvalitetu objavljenih radova	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	18		
la - 3	Osnovati integrirane doktorske studije i/ili doktorske škole				
la - 4	Povećati financiranje istraživanja	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	6,59		
la - 4.1	Povećati broj projekata financiranih iz kompetitivnih izvora	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	5/30		
la - 4.2	Osnovati fond za potporu istraživača	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	170.000,00		
la - 4.3a	Nominirati istraživačke aktivnosti kroz portfelj djelatnika/portfelj institucije				
la - 4.3b	Normirati istraživačke aktivnosti kroz portfelj djelatnika/portfelj institucije				
la - 5	Povećati broj i kvalitetu umjetničke aktivnosti				
la - 5.1	Izraditi organizacijski, pravni i financijski okvir za povećanje umjetničko-istraživačkih aktivnosti				

la - 6a	Povećati broj jedinica zaštićenoga intelektualnog vlasništva (patenata, industrijskog dizajna, žigova, topografije)	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	0	
la - 6b	Povećati broj jedinica zaštićenoga intelektualnog vlasništva (patenata, industrijskog dizajna, žigova, topografije)	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	0	
la - 6.1	Povećati prihod od intelektualnog vlasništva			
la - 7	Poboljšati poziciju UniRi na svjetskim rang-listama sveučilišta			
lb - 1	Povećati sredstva za financiranje istraživanja iz programa EU (npr. Horizon – i svi ostali programi)	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	308.283,97	
lb - 1.1	Osigurati institucijsku potporu i razvijati financijske mehanizme za uključivanje u fondove EU	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	1, 0	
lc - 1a	Povećati broj istraživača u „sustavu kruženja“	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	463	
lc - 1b	Povećati broj istraživača u „sustavu kruženja“	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	321	
lc - 1.1	Osigurati financijska sredstva za "kruženje istraživača"	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	0	
ld - 1	Osnovati Centar za održivi regionalni razvoj			
ld - 1.1	Pokrenuti stalnu konferenciju posvećenu održivom regionalnom razvoju			
Ila - 1	Održati povoljan omjer broja studenata po nastavniku	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	648/58,5	
Ila - 2	Povećati uspješnost studiranja na prvoj godini preddiplomskog studija	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	18 od 94, 29 od 95	Provedene pojačane demonstrture, izmijenjen studijski program, provedeni uvodni tečajevi iz matematike, mehanike i geometrije, redovito se pratila uspješnost tijekom nastave.
Ila - 3a	Povećati izbornost u režimu interne mobilnosti	Prodekan za nastavu i studente dr.sc. Željko Arbanas	648/0	
Ila - 3b	Povećati izbornost u režimu interne mobilnosti	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	4/4	Preddiplomski sveučilišni studij Građevinarstvo diplomski sveučilišni studij Građevinarstvo preddiplomski stručni studij Građevinarstvo stručni diplomski specijalistički studij Građevinarstvo
Ila - 4	Povećati broj studenata na diplomskim i poslijediplomskim specijalističkim studijima	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	640, 648	
Ila - 4.1	Povećati broj diplomskih i poslijediplomskih specijalističkih studija	Prodekan za nastavu i studente dr.sc. Željko Arbanas	1/2	

Ila - 4.2a	Povećati broj studenata u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim znanostima, u informacijsko-komunikacijskom području te u interdisciplinarnim studijima vezanim uz ova područja				
Ila - 4.2b	Povećati broj studenata u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim znanostima, u informacijsko-komunikacijskom području te u interdisciplinarnim studijima vezanim uz ova područja				
Ila - 4.3	Uvesti studijske programe iz područja glazbene umjetnosti				
Ila - 5	Povećati udio e-učenja u studijskim programima	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	42 - Mudri, svi-web		Redovite aktivnosti.
Ila - 6	Provoditi kontinuirano usavršavanje nastavnika za unapređivanje procesa učenja i poučavanja na visokoškolskim institucijama kroz primjerene forme edukacije u organizaciji Sveučilišta u Rijeci (Centar za obrazovanje nastavnika, radionice, pr. cjelož. uč.)	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	4	- kn	Nastavnici upućivani na edukacije u organizaciji Sveučilišta:- 2 viša asistenta uključena u cjeloživotni program Poučavanja u visokoškolskoj nastavi- 2 viša asistenta uključena u edukaciju za rad u visokoškolskoj nastavi u organizaciji MEDRI
Ila - 6.1	Uvesti usavršavanje nastavnika za rad u nastavi kao dodatne uvjete koje propisuje Sveučilište u Rijeci za izbor u znanstveno-nastavno zvanje				
Ila - 7a	Uklanjanje prepreka uspješnom studiranju koji proizlaze iz stečenih kompetencija, motivacijskih, socio-ekonomskih razloga te pripadnosti ranjivim skupinama (studenti s invaliditetom, stariji studenti, studenti-roditelji i sl.)	Prodekan za nastavu i studente dr.sc. Željko Arbanas	3/6		
Ila - 7b	Uklanjanje prepreka uspješnom studiranju koji proizlaze iz stečenih kompetencija, motivacijskih, socio-ekonomskih razloga te pripadnosti ranjivim skupinama (studenti s invaliditetom, stariji studenti, studenti-roditelji i sl.)				
Ila - 8a	Povećati kvalitetu i kvantitetu dostupnih izvora za učenje	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	1		
Ila - 8b	Povećati kvalitetu i kvantitetu dostupnih izvora za učenje	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka Tibljaš	0-2014; 1-2015		
Ilb - 1	Osigurati kontinuirano praćenje zadovoljstva studenata	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	3,8		U sklopu Sveučilišnih projekata vezanih za provedbu programskih ugovora provedeno pilot ispitivanje zadovoljstva studijem završenih studenata.
Ilb - 1.1	Povećati indeks zadovoljstva studenata				

IIb - 2	Uključiti studente u radna tijela za evaluaciju studijskih programa, obrazovnog procesa i funkcioniranja na Sveučilištu u Rijeci	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	16			Studenti uključeni u: Odbor za kvalitetu, Odbor za poslijediplomski studij, Knjižnični odbor, Ured za odnose sa studentima, Etičko povjerenstvo, Stegovno povjerenstvo, Fakultetsko vijeće.
IIc - 1	Povećati broj studenata uključenih u kulturne, sportske i društvene aktivnosti te broj uključenih u studentski aktivizam	Studentski zbor	13/14, 58/76, 11/17			
IId - 1	Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti (2 tjedna do 1 semestra - Erasmus, Ceepus)	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	odlazni 7, dolazni 2	8.400,00 kn		Sufinancirani odlazni studenti, prezentiran i promoviran ERASMUS program studentima.
IId - 2	Povećati broj EU studenata koji dolaze izvan RH	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	3			
IId - 3	Povećati studenata koji ne dolaze iz država EU	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordana Jelenić	2, 1			
IId - 4	Povećati broj diplomskih i poslijediplomskih studijskih programa koji se u cijelosti izvode na stranom jeziku (uključujući i združene studije i dvostruke diplome)	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordana Jelenić	0			
IIE - 1	Razviti metodologiju praćenja zapošljivosti studenata koji su završili studij na UniRi					
IIE - 1.1	Razviti institucionalni program za povećanje zapošljivosti bivših studenata UniRi					
IIE - 2	Utvrđiti popis praktičnih kompetencija koje se jamče završetkom studija i uskladiti studijske programe u (re)akreditacijskom postupku	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša				Fakultet je zajedno sa ostalim građevinskim fakultetima u RH pripremio prijavu projekta u sklopu Poziva na dostavu projektnih prijedloga Unapređivanje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira sa ciljem razrade standarda kvalifikacija za sveučilišne studije građevinarstva (Fond: Europski socijalni fond; Operativni program: OP Razvoj ljudskih potencijala <a href="http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/46">http://www.strukturnifondovi.hr/natjecaji/46</a> ).
IIE - 3	Povezati studente s poslodavcima kroz portal namijenjen informiranju i komunikaciji dionika	Prodekanica za poslovne odnose dr.sc. Diana Car-Pušić	ne			Dogovoreno je s predstavnicima poslodavaca u Odboru za suradnju sa zajednicom i gospodarstvom da na mrežnoj stranici Suradnja sa zajednicom i gospodarstvom u sklopu mrežne stranice Građevinskog fakulteta objavljuju podatke o slobodnim radnim mjestima.

					Popis je objavljen na mrežnoj stranici Građevinskog fakulteta pod Poslovna suradnja/Suradnja sa zajednicom i gospodarstvom <a href="http://www.gradri.hr/hr/poslovna-suradnja/suradnja-sa-zajednicom-i-gospodarstvom.html">http://www.gradri.hr/hr/poslovna-suradnja/suradnja-sa-zajednicom-i-gospodarstvom.html</a> .
Ile - 3.1	Javno informirati o 10% najuspješnijih studenata u akademskoj godini na portalu UniRi	Prodekanica za poslovne odnose dr.sc. Diana Car-Pušić	da		
Ile - 3.2	Razraditi model evaluacije diplomiranih studenata UniRi od strane poslodavaca	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša			isto kao Ile - 2
Ile - 4	Sustavno pratiti i poticati poduzetničke sklonosti i namjere te razvijati poduzetničke kompetencije studenata				
Ile - 5	Osnovati UniRi Alumni Klub i poticati njegove aktivnosti				
Ilf - 1	Osigurati smještaj studenata u Sveučilišnim smještajnim kapacitetima				
Ilf - 2	Razvijati mehanizme financijske potpore studentima	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	ne		
Ilf - 2.1	Uključiti gospodarstvo u sustav stipendiranja	Prodekanica za poslovne odnose dr.sc. Diana Car-Pušić	ne		
Ilf - 3	Dovršiti projekt uklanjanja arhitektonskih barijera za studente s invaliditetom				
Ilg - 1	Povećati broj programa cjeloživotnog učenja	Prodekanica za poslovne odnose dr.sc. Diana Car-Pušić	0		
Ilg - 1.1	Osnovati Centar za cjeloživotno učenje				
Ilg - 1.2	Priznavanje neformalnoga i informalnoga učenja				
Illa - 1	Povećati broj studenata koji volontiraju ili aktivno participiraju u civilnim organizacijama				
Illa - 2	Provoditi istraživačke ili stručne projekte za javne i organizacije/institucije civilnoga društva ili u partnerstvu s javnim organizacijama/institucijama civilnog društva	Prodekanica za poslovne odnose dr.sc. Diana Car-Pušić			
Illa - 3	Razviti mehanizme suradnje s odgojnim i obrazovnim institucijama u cilju zajedničkoga i sinergijskoga djelovanja na povećanju kvalitete i učinkovitosti obrazovnoga sustava	Prodekanica za poslovne odnose dr.sc. Diana Car-Pušić	1		Suradnja u nastavi sa Univerzitetom u Lancasteru i Osnovnom školom Lovran
IIIb - 1	U suradnji s lokalnom samoupravom (Grad i Županija) ojačati program promocije Rijeke kao grada u kojem je lijepo i vrijedno studirati				

IIIb - 2a	Razvijati znanstvene i stručne usluge (servise) na Sveučilištu u Rijeci i kojima će se dodatno podupirati razvoj "nove" industrije u regiji, posebice zdravstvene, turističke, farmaceutske i obrazovne industrije, industrije znanstvenih istraživanja te indu				
IIIb - 2b	Razvijati znanstvene i stručne usluge (servise) na Sveučilištu u Rijeci i kojima će se dodatno podupirati razvoj "nove" industrije u regiji, posebice zdravstvene, turističke, farmaceutske i obrazovne industrije, industrije znanstvenih istraživanja te indu				
IIIb - 3a	Razvijati procese i osigurati uvjete koji će omogućiti privlačenje i dolazak naprednih tvrtki u grad Rijeku što će omogućiti povećanje broja radnih mjesta i zapošljavanje studenata koji završavaju studij na Sveučilištu u Rijeci				
IIIb - 3b	Razvijati procese i osigurati uvjete koji će omogućiti privlačenje i dolazak naprednih tvrtki u grad Rijeku što će omogućiti povećanje broja radnih mjesta i zapošljavanje studenata koji završavaju studij na Sveučilištu u Rijeci				
IIIb - 4	Poticati osnivanje studentskih poduzeća i poduzeća nastalih na temelju rezultata istraživanja provedenih na Sveučilištu				
IIIc - 5	Povećati broj kolaborativnih projekata/programa				
IIIc - 1	Izraditi godišnje planove za popularizaciju znanosti i utvrditi odgovarajuće ljudske (djelatnici i studenti) i materijalne resurse za njihovu provedbu				
IIIc - 2	Poboljšati komunikaciju s javnosti kroz televiziju, radio, društvene mreže i druge medije na sveučilišnoj razini putem kojih će se promicati znanstveni stavovi i neovisno i kritičko mišljenje o relevantnim društvenim pitanjima	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	18	- kn	O svim bitnim događanjima na Fakultetu redovito izvještavani mediji.
IIIc - 3	Razvijati mehanizme i poticati procese suradnje sveučilišta Jadranske regije (Rijeka, Split, Pula, Zadar i Dubrovnik				
IIId - 1	Razvijati sustavnu kulturnu produkciju na Sveučilištu				
IIId - 2	U suradnji s Gradom Rijekom natjecati se za status Europske prijestolnice kulture (European Capital of Culture)	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	da	- kn	1 nastavnica uključena u aktivnosti kandidature kroz suradnju sa Centrom za industrijsku baštinu (projekt terapijskih parkova).
IIIe - 1a	Razvijati sustavnu potporu studentskom sportu				

IIIe - 1b	Razvijati sustavnu potporu studentskom sportu			
IIIe - 1c	Razvijati sustavnu potporu studentskom sportu			
IIIe - 1.1	Formirati zajedničku Katedru za tjelesnu i zdravstvenu kulturu na razini Sveučilišta			
IIIe - 2	(U suradnji s gradom Rijekom) realizirati Europske sveučilišne igre Zagreb-Rijeka 2016.			
IVa - 1	Povećati kapacitete u nastavi i istraživanju kroz integraciju (npr. osnivanjem Katedre za strane jezike, Katedre za tjelesnu i zdravstvenu kulturu i slično)			
IVa - 2	Povećati kapacitete stručnih službi kroz integraciju (npr. službi, ureda i sl.)			
IVa - 3	U potpunosti integrirati informacijsko-komunikacijski sustav UniRi			
IVa - 4	U potpunosti integrirati sustav za energetske učinkovitost UniRi			
IVa - 5	U potpunosti integrirati sustav izdavačke djelatnosti na UniRi			
IVa - 6	U potpunosti integrirati knjižnični sustav UniRi			
IVa - 7	Dovršiti narednu (drugu) fazu izgradnje kampusa koja uključuje izgradnju objekta studentskoga smještaja, četiriju fakulteta (EK., TEH., MF. i FZS), sveučilišne knjižnice, društveno-kulturnoga centra, sportskih terena, objekata TransmedRi, mini kampusa Ika			
IVb - 1	Osigurati sustavno praćenje i razvoj ljudskih resursa Sveučilišta u cjelini			
IVb - 1.1	Staviti portfelj djelatnika te institucija i ustrojbenih jedinica u funkciju u cilju učinkovitijega korištenja i kvalitetnog razvoja ljudskih resursa			
IVb - 1.2	Uvjetovati izbore u zvanja podacima u portfelju djelatnika			
IVb - 1.3	Razraditi dodatne kriterije za napredovanje sveučilišnih nastavnika u skladu sa Strategijom, modelom razvoja kadrova na sastavnicama i Sveučilištu u cjelini te s uvjetima Rektorskog zbora			
IVb - 1.4	Omjer nenastavnog i nastavnog osoblja uskladiti s kadrovskim projekcijama s obzirom na poslove koji se obavljaju – kroz portfelj djelatnika i portfelje institucija i ustrojbenih jedinica	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	16/58,5 (FTE)	- kn

IVb - 2	Povećati broj istraživača	Prodekan za znanstveno-istraživački rad i međunarodnu suradnju dr.sc. Gordan Jelenić	60,5		
IVb - 3	Izraditi standarde kadrovske strukture UniRi				
IVb - 4a	Osigurati kvalitetu rada kroz standardizirane evaluativne procedure (samoevaluacija, unutrašnja i vanjska evaluacija)	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	da	- kn	Provedeno samovrednovanje sustava osiguravanja kvalitete u sklopu unutarnje prosudbe sustav za kvalitetu Sveučilišta u Rijeci.
IVb - 4b	Osigurati kvalitetu rada kroz standardizirane evaluativne procedure (samoevaluacija, unutrašnja i vanjska evaluacija)	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	da		Provedena unutarnje prosudba sustava osiguravanja kvalitete prema planu usvojenom na Senatu Sveučilišta.
IVb - 4c	Osigurati kvalitetu rada kroz standardizirane evaluativne procedure (samoevaluacija, unutrašnja i vanjska evaluacija)	Prodekanica za osiguravanje kvalitete i razvoj dr.sc. Barbara Karleuša	da		Vanjska neovisna prosudba SOK-a provedena u 2014 (u tijeku je provedba aktivnosti prema preporukama Povjerenstva u fazi praćenja).
IVb - 5a	Povećati osobni standard djelatnika kroz mjere kao što su subvencioniranje stambenih kredita, povlastice u korištenju sveučilišnih servisa (prehrana, kulturna događanja, zdravstvene usluge i sl.), organiziranje popusta na gradske servise, plaćanje studija				
IVb - 5b1	povećati osobni standard djelatnika kroz mjere kao što su subvencioniranje stambenih kredita, povlastice u korištenju sveučilišnih servisa (prehrana, kulturna događanja, zdravstvene usluge i sl.), organiziranje popusta na gradske servise, plaćanje studija				
IVb - 5b2	povećati osobni standard djelatnika kroz mjere kao što su subvencioniranje stambenih kredita, povlastice u korištenju sveučilišnih servisa (prehrana, kulturna događanja, zdravstvene usluge i sl.), organiziranje popusta na gradske servise, plaćanje studija				
IVb - 6	Ulagati u razvoj i istraživanje	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš		295300/182000(19/	12%
IVb - 6.1	Ulagati u temeljne objekte (core facilities) UniRi				
IVb - 7	Izraditi strategiju i plan obrazovanja po sastavnicama / djelatnostima na UniRi				
IVc - 1	Povećati udio vlastitih prihoda u proračunu UniRi	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	7.57%	1.523.066,	00 kn
IVc - 2	Dovršiti unutarnju prosudbu sustava za osiguravanje kvalitete				
IVc - 3	Razviti sustav nagrađivanja sastavnica i ustrojbenih jedinica koji su najuspješnije u provedbi strateških ciljeva				



IVc - 4a	Razviti programe cjeloživotnog učenja za kontinuirano osposobljavanje i usavršavanje djelatnika Sveučilišta u domeni strateškoga menadžmenta			
IVc - 4b	Razviti programe cjeloživotnog učenja za kontinuirano osposobljavanje i usavršavanje djelatnika Sveučilišta u domeni strateškoga menadžmenta			
IVc - 5	Prilagoditi ustroj Sveučilišta i svih njegovih sastavnica razvojnim ciljevima i strategijama UniRi			
IVd - 1	Povećati nastavne kapacitete uključivanjem u obrazovni proces stručnjaka izvan Sveučilišta (iz gospodarstva i javnog sektora) za potrebe cjeloživotnoga obrazovanja	Prodekan za nastavu i studente dr.sc. Željko Arbanas	20	
IVd - 2a	Povećati proračun UniRi po nastavniku/studentu	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	343.927,6/nastavniku	Različite aktivnosti na podizanju udjela vlastitih prihoda: prijave projekata, provedba stručnih projekata i dr.
IVd - 2b	Povećati proračun UniRi po nastavniku/studentu	Dekanica dr.sc. Aleksandra Deluka-Tibljaš	31049,0/studentu	
IVe - 1	Sveučilišna bolnica je organizacijski sastavni dio Sveučilišta u Rijeci.			
IVe - 1.1	Izraditi Akcijski plan za definiranje pravnih i kadrovskih okvira za integraciju KBC-a Rijeka i Medicinskoga fakulteta Rijeka u Sveučilišnu bolnicu			
IVe - 1.2	Uključiti sve više i visoko obrazovane djelatnike KBC-a (osim djelatnika stručnih službi) u nastavni proces			
IVe - 1.3a	Objediniti dio stručnih službi KBC-a i Sveučilišta u Rijeci			
IVe - 1.3b	Objediniti dio stručnih službi KBC-a i Sveučilišta u Rijeci			
IVe - 1.3c	Objediniti dio stručnih službi KBC-a i Sveučilišta u Rijeci			
IVe - 1.3d	Objediniti dio stručnih službi KBC-a i Sveučilišta u Rijeci			
IVe - 2	Izraditi okvirni plan pametne specijalizacije i razvoja translacijskih istraživanja.			
IVe - 2.1	Izraditi akcijske planove – utvrditi tri temeljna elementa za svaki definirani pravac pametne specijalizacije i translacijskih istraživanja: 1) oprema i prostor; 2) ljudi i organizacija; 3) financijska sredstva			
IVe - 2.2a	Provoditi akcijski plan za svaki pravac pametne specijalizacije i translacijskih istraživanja			
IVe - 2.2b	Provoditi akcijski plan za svaki pravac pametne specijalizacije i translacijskih istraživanja			

IVe - 2.2c Provoditi akcijski plan za svaki pravac pametne  
specijalizacije i translacijskih istraživanja