

STRATEGIJA RAZVOJA KNJIŽNICE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U RIJECI

za razdoblje 2025. - 2028. godine

U Rijeci, ožujak 2025.

STRATEGIJA RAZVOJA KNJIŽNICE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U RIJECI 2025. - 2028.

UREDNIK:

Filip Horvat, viši knjižničar, voditelj Knjižnice

KNJIŽNIČNI ODBOR:

izv. prof. dr. sc. Iva Mrak

izv. prof. dr. sc. Leo Škec

Filip Horvat, viši knjižničar

prof. dr. sc. Ivana Štimac Grandić

izv. prof. dr. sc. Paulina Krolo

Leon Merleta, univ. bacc. ing. aedif.

GODINA:

2025.

UVOD

Knjižnica Građevinskog fakulteta u Rijeci (u dalnjem tekstu: Knjižnica) osnovana je kao nasljednica Knjižnice Više tehničke građevinske škole u Rijeci, čime je preuzeila i njezin knjižnični fond. Kroz povijest Knjižnica je prošla značajne organizacijske i prostorne promjene, uključujući preseljenje 2011. godine na današnju lokaciju u sklopu Sveučilišnog kampusa.

Osnovna zadaća Knjižnice je podrška nastavnim, obrazovnim i znanstvenoistraživačkim aktivnostima Građevinskog fakulteta u Rijeci (u dalnjem tekstu: Fakultet). Knjižnica nabavlja, obrađuje, štiti i čuva građu te korisnicima omogućuje pristup informacijama kroz kataloge, informativna pomagala i stručno usmjeravanje. Kao dio knjižničnog sustava Sveučilišta u Rijeci (SveRiKS), Knjižnica aktivno doprinosi strateškim ciljevima Sveučilišta u Rijeci (u dalnjem tekstu: Sveučilište) kroz integrirano i usklađeno djelovanje.

Strategija Knjižnice temelji se na tri ključna cilja, razrađena kroz podciljeve radi preciznog mjerjenja i postizanja ciljanih rezultata.

OKVIR

Zakonski okvir strategije čine Zakon o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti (NN 17/2019, 98/2019, 114/2022, 36/2024), zajedno s ostalim zakonskim i podzakonskim aktima RH. Uz navedene propise, polazište za izradu Strategije čine i strateški dokumenti Fakulteta, Sveučilišta te Sveučilišne knjižnice u Rijeci.

MISIJA I VIZIJA

Misija Knjižnice obuhvaća prikupljanje, obradu, čuvanje i omogućavanje pristupa stručnim, znanstvenim i obrazovnim informacijama, s ciljem podrške nastavnim, istraživačkim i znanstvenim aktivnostima Fakulteta. Knjižnica promiče vrijednosti održivog razvoja, akademске izvrsnosti i profesionalne etičnosti te aktivno doprinosi razvoju zajednice osiguravanjem kvalitetnih i pravovremenih usluga za studente, nastavnike i šиру društvenu zajednicu. Knjižnica kontinuirano razvija zbirke iz znanstvenih područja djelovanja Fakulteta te se prilagođava suvremenim potrebama korisnika, pružajući podršku učenju, istraživanju i razmjeni znanja.

Knjižnica se vidi kao suvremeni informacijski centar koji kvalitetom svojih izvora i usluga podržava razvoj znanosti, istraživanja i obrazovanja. Knjižnica nastoji stvoriti poticajno okruženje za učenje i istraživanje, osiguravajući akademskoj zajednici pristup najnovijim informacijama i resursima. Knjižnica kontinuirano unapređuje korisničko iskustvo razvojem naprednih informacijskih alata i prilagodbom usluga specifičnim potrebama studenata i nastavnika.

STRATEŠKI CILJEVI ZA RAZDOBLJE 2025. - 2028.

Strateški ciljevi Knjižnice Građevinskog fakulteta za razdoblje 2025.-2028. temelje se na praćenju nacionalnih smjernica i strateških prioriteta Fakulteta, s naglaskom na unaprjeđenje kvalitete knjižničnih resursa, razvoj suvremenih usluga te jačanje podrške znanstvenim, nastavnim i istraživačkim aktivnostima. Naglasak je na povećanju dostupnosti informacija i resursa, poticanju otvorene znanosti, jačanju informacijske pismenosti korisnika te kontinuiranom unaprjeđenju infrastrukture i kadrovskih kapaciteta Knjižnice.

Ciljevi su strukturirani u tri glavna područja::

- 1. Razvoj knjižničnog fonda i informacijskih resursa te jačanje korisničkih kompetencija za njihovo korištenje**
- 2. Razvoj knjižničnih usluga radi podizanja znanstvene izvrsnosti**
- 3. Unaprjeđenje poslovanja knjižnice, infrastrukture i kadrovskih kapaciteta**

Provedba ovih ciljeva doprinosi jačanju prepoznatljivosti Knjižnice kao suvremenog informacijskog centra, podršci obrazovnim i znanstvenim postignućima Fakulteta te razvoju akademske i šire zajednice.

STRATEGIJA RAZVOJA KNJIŽNICE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U RIJECI 2025. - 2028.

Strateški cilj 1. RAZVOJ KNJIŽNIČNOG FONDA I INFORMACIJSKIH RESURSA TE JAČANJE KORISNIČKIH KOMPETENCIJA ZA NJIHOVO KORIŠTENJE

Unaprjeđenje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja kroz kontinuirani razvoj knjižničnog fonda, informacijskih resursa i edukaciju korisnika. Knjižnica podupire sveučilišne programe, usluge i istraživačke aktivnosti razvojem kvalitetnih zbirk, implementacijom suvremenih informacijskih servisa te osposobljavanjem korisnika za učinkovito korištenje dostupnih izvora i alata. Ostvarenjem ovog cilja Knjižnica nastoji osigurati pristup najnovijim znanstvenim i stručnim izvorima te korisnicima omogućiti stjecanje kompetencija za samostalno pretraživanje i primjenu informacija, čime doprinosi akademskom uspjehu, cjeloživotnom učenju i razvoju znanstvene izvrsnosti.

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJEVI	MJERLJIVI POKAZATELJI	OPIS POKAZATELJA
1- RAZVOJ KNJIŽNIČNOG FONDA I INFORMACIJSKIH RESURSA TE JAČANJE KORISNIČKIH KOMPETENCIJA ZA NJIHOVO KORIŠTENJE	1.1 Povećanje dostupnosti ispitne literature Povećanje broja edukativnih sadržaja u knjižnici, s posebnim naglaskom na ispitnu literaturu, radi pružanja kvalitetnije potpore studiranju i istraživanju na Sveučilištu u Rijeci. Inicijativa uključuje praćenje promjena u nastavnim planovima, suradnju s nastavnim osobljem i implementaciju sustava koji omogućuje brže i jednostavnije korištenje ispitne literature.	Postotak dostupnih jedinica obvezne ispitne literature	Mjerni pokazatelj prati postotak jedinica obvezne ispitne literature iz svih nastavnih planova Fakulteta koje su dostupne u knjižnici u tiskanom obliku ili im je osiguran pristup u digitalnom formatu.
	1.2 Razvoj digitalnih resursa Knjižnica proširuje zbirku digitalno dostupnih sadržaja kako bi podržala potrebe online nastave, e-kolegija te omogućila udaljeni pristup studentima i nastavnicima. U sklopu ovog cilja, Knjižnica surađuje s knjižnicama sastavnica Sveučilišta u Rijeci na izgradnji i proširenju zbirke digitaliziranih sadržaja. Knjižnica će kontinuirano digitalizirati ključne materijale, nabavljati e-knjige, znanstvene baze podataka i druge digitalne izvore te korisnicima osigurati pristup putem suvremenih platformi i alata.	Broj digitalnih sadržaja u otvorenom pristupu u repozitoriju fakulteta	Mjerni pokazatelj prati broj digitalnih sadržaja dostupnih u otvorenom pristupu putem repozitorija Građevinskog fakulteta. Cilj je kontinuirano povećavati broj znanstvenih radova, publikacija, nastavnih materijala i drugih relevantnih dokumenata dostupnih za slobodno preuzimanje i korištenje. Ovaj pokazatelj odražava napore Knjižnice u promicanju otvorene znanosti te povećanju vidljivosti istraživačkih rezultata Fakulteta.

STRATEGIJA RAZVOJA KNJIŽNICE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U RIJECI 2025. - 2028.

1.3 Unaprjeđenje informacijske pismenosti korisnika

Knjižnica će kontinuirano unaprjeđivati sposobnost studenata i nastavnika za učinkovito pronalaženje i korištenje potrebnih informacija. To podrazumijeva organizaciju edukativnih aktivnosti i radionica usmjerenih na razvoj informacijske pismenosti korisnika. Cilj je osposobiti korisnike za učinkovito pretraživanje, procjenu i primjenu informacija iz različitih izvora, čime se potiče akademska i znanstvena izvršnost te olakšava korištenje digitalnih i tiskanih resursa.

Broj održanih radionica

Mjerni pokazatelj prati broj radionica o informacijskoj pismenosti koje je Knjižnica organizirala za studente i nastavnike. Ovaj pokazatelj omogućuje praćenje uloženih naporu u edukaciju korisnika te njihovog utjecaja na razinu informacijske pismenosti u akademskoj zajednici. Cilj je kontinuirano povećavati broj radionica kako bi se omogućilo širenje znanja i razvoj kompetencija za korištenje dostupnih informacijskih izvora.

1.4 Unaprjeđenje podrške izdavačkoj djelatnosti Fakulteta

Knjižnica će aktivno podržavati izdavačku djelatnost Fakulteta pružanjem stručne pomoći pri objavljivanju, promociji znanstvenih i stručnih publikacija te njihovoј dostupnosti putem knjižničnog kataloga i digitalnih platformi.

Cilj je poboljšati vidljivost i dostupnost fakultetskih publikacija – znanstvenih časopisa, zbornika radova i knjiga – kako bi se potaknulo širenje znanja i postignuća Fakulteta unutar akademske i šire zajednice. Knjižnica će uspostaviti standardizirane postupke za izdavačku djelatnost i aktivno promicati otvoreni pristup objavljenim radovima.

Broj izdanja Fakulteta

Mjerni pokazatelj prati broj znanstvenih, stručnih i nastavnih publikacija koje Fakultet objavljuje uz podršku Knjižnice. Cilj je kontinuirano povećavati broj objavljenih radova te osigurati njihovu dostupnost putem knjižničnog sustava i digitalnih repozitorija, čime se doprinosi akademskom razvoju i vidljivosti Fakulteta.

Strateški cilj 2. RAZVOJ KNJIŽNIČNIH USLUGA RADI PODIZANJA ZNANSTVENE IZVRSNOSTI

Knjižnica će kontinuirano unaprjeđivati i prilagođavati svoje usluge kako bi podržala znanstvenu izvršnost te zadovoljila potrebe studenata, nastavnika i istraživača. Naglasak je na pružanju kvalitetnih, inovativnih i pravovremenih usluga koje potiču istraživanje, cjeloživotno učenje i akademski uspjeh. U sklopu ovog cilja, Knjižnica će unaprijediti korisničko iskustvo kroz personalizirane usluge, proširiti dostupnost resursa, organizirati stručne radionice i edukativne aktivnosti te integrirati suvremene tehnologije u svoj rad.

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJEVI	MJERLJIVI POKAZATELI	OPIS POKAZATELJA
2- RAZVOJ KNJIŽNIČNIH USLUGA RADI PODIZANJA ZNANSTVENE IZVRSNOSTI	2.1 Poticanje otvorene znanosti Knjižnica će aktivno promicati otvorenu znanost usvajanjem relevantnih smjernica, organizacijom edukativnih radionica, razvojem otvorenih istraživačkih platformi i alata te pružanjem podrške istraživačima u dijeljenju podataka. Cilj je osnažiti akademsku zajednicu za primjenu praksi otvorene znanosti u skladu s FAIR principima i EU Planom S. Knjižnica će educirati znanstvenike o prednostima i zahtjevima otvorene znanosti te surađivati na razvoju mehanizama Fakulteta i Sveučilišta koji potiču publiciranje u otvorenom pristupu.	Broj edukativnih aktivnosti, alata i projekata o otvorenoj znanosti	Mjerni pokazatelj prati broj organiziranih edukativnih aktivnosti (radionica, seminara, predavanja), razvijenih alata za otvorenu znanost te projekata u kojima Knjižnica sudjeluje radi promicanja otvorene znanosti. Ovaj pokazatelj uključuje edukaciju znanstvenika o otvorenoj znanosti te razvoj i implementaciju alata koji omogućuju lakše dijeljenje podataka i otvoreni pristup. Cilj je svake godine povećavati broj aktivnosti, alata i projekata, čime se potiče širenje praksi otvorene znanosti unutar akademske zajednice te jača međunarodna vidljivost istraživačkih postignuća Fakulteta.
	2.2 Pružanje bibliometrijskih usluge i podrška održavanju znanstvenih profila Knjižnica će pružati bibliometrijske usluge za praćenje i analizu znanstvene produkcije Fakulteta u relevantnim bazama podataka, omogućujući time ocjenu utjecaja istraživačkih radova i postignuća. Praćenjem	Broj izdanih bibliometrijskih potvrda	Mjerni pokazatelj odnosi se na broj bibliometrijskih potvrda koje je Knjižnica izdala na zahtjev nastavnika, istraživača ili administracije Fakulteta. Potvrde sadrže podatke o citiranosti, indeksima i drugim bibliometrijskim pokazateljima relevantnim za znanstvenu produkciju. Cilj je osigurati pravovremene i točne potvrde koje će učinkovito podržati administrativne i istraživačke potrebe.

STRATEGIJA RAZVOJA KNJIŽNICE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U RIJECI 2025. - 2028.

<p>citiranja, indeksa i drugih metrike, ove usluge pridonijet će jačanju znanstvene izvrsnosti Fakulteta i njegovih istraživača. Knjižnica će također pružati podršku nastavnicima u održavanju i unapređenju njihovih znanstvenih profila, uključujući savjetovanje o optimizaciji online prisutnosti na platformama poput CROSBI-ja, ORCID-a, Web of Sciencea, Scopusa, Google Scholara i dr. Cilj je povećati vidljivost radova nastavnika te osigurati relevantne informacije za administrativne i istraživačke potrebe Fakulteta.</p>	<p>Broj izrađenih izvješća o znanstvenoj produkciji Fakulteta</p>	<p>Mjerni pokazatelj odnosi se na broj izrađenih izvješća koja analiziraju znanstvenu produkciju Fakulteta, uključujući podatke iz relevantnih baza poput Web of Science, Scopus i drugih. Cilj je Fakultetu pružiti detaljan uvid u znanstveni doprinos, vidljivost i utjecaj istraživanja, temeljen na bibliometrijskim analizama.</p>
<p>2.3 Promocija usluge međuknjižnične posudbe Knjižnica će aktivno raditi na promociji usluge međuknjižnične posudbe kako bi povećala svijest korisnika o mogućnostima pristupa literaturi koja nije dostupna u knjižničnom fondu. Cilj je osigurati da studenti, nastavnici i istraživači budu informirani o ovoj usluzi i njenim prednostima te da je što češće koriste u svom akademskom i znanstvenom radu. Aktivnosti uključuju informiranje korisnika, promociju usluge u sklopu radionica, i integraciju informacija o usluzi na mrežne stranice Knjižnice. Fokus je na osiguravanju pristupa širokom spektru resursa iz domaćih i međunarodnih knjižnica, u tiskanoj i digitalnoj formi, kako bi se podržala znanstvena i obrazovna izvrsnost.</p>	<p>Postotak verificiranih radova u CROSBI sustavu</p>	<p>Mjerni pokazatelj odnosi se na postotak verificiranih radova nastavnika u sustavu CROSBI tijekom razdoblja obuhvaćenog ovom strategijom. Točnost ovih podataka ključna je za vrednovanje Fakulteta, Sveučilišta i znanstvenika te za osiguranje preciznih informacija potrebnih pri akreditacijama, evaluacijama i prijavama na projekte. Cilj je osigurati da svi radovi budu pravilno evidentirani, ažurirani i verificirani kako bi se podržala akademska i znanstvena izvrsnost Fakulteta.</p>
	<p>Broj realiziranih međuknjižničnih posudbi</p>	<p>Mjerni pokazatelj prati broj realiziranih međuknjižničnih posudbi, uključujući tiskane i digitalne jedinice građe. Cilj je povećati godišnji broj posudbi, čime se procjenjuje učinkovitost promocije i dostupnost građe koja podržava akademske i znanstvene potrebe korisnika.</p>

Strateški cilj 3. UNAPRJEĐENJE POSLOVANJA KNJIŽNICE, INFRASTRUKTURE I KADROVSKIH KAPACITETA

Knjižnica će kontinuirano razvijati moderna fizička i napredna online okruženja za učenje, podižući standard i kvalitetu studiranja i istraživanja. Fokus će biti na unapređenju prostora, uvođenju novih tehnologija i softverskih rješenja te stalnom poboljšavanju virtualnog okruženja kako bi se korisnicima osigurale kvalitetnije usluge i resursi. Kroz optimizaciju postojećih prostora i razvoj digitalnih platformi, Knjižnica stvara poticajno okruženje prilagođeno potrebama suvremene akademske zajednice, omogućujući jednostavan pristup informacijama i alatima ključnima za znanstvenu i obrazovnu izvrsnost.

Uz infrastrukturne i tehnološke promjene, poseban naglasak bit će stavljen na jačanje kadrovskih kapaciteta kroz kontinuirano usavršavanje djelatnika. Omogućiti će se sudjelovanje na edukacijama, treninzima i stručnim usavršavanjima radi razvoja vještina i kompetencija osoblja, čime se osigurava visoka razina usluga i podrške korisnicima.

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJEVI	MJERLJIVI POKAZATELJI	OPIS POKAZATELJA
2- UNAPRJEĐENJE POSLOVANJA KNJIŽNICE, INFRASTRUKTURE I KADROVSKIH KAPACITETA	3.1 Unapređenje alata, tehnologija i softverskih rješenja Knjižnica će kontinuirano unapređivati virtualno okruženje te uvoditi nove tehnologije i softverska rješenja kako bi poboljšala svoje usluge i resurse. Cilj je korisnicima osigurati pristup suvremenim alatima koji omogućuju učinkovito pretraživanje, korištenje i upravljanje informacijskim resursima. Aktivnosti će uključivati implementaciju novih digitalnih platformi, nadogradnju postojećih sustava, automatizaciju poslovnih procesa te integraciju naprednih tehnologija radi lakšeg pristupa knjižničnim zbirkama i uslugama. Na taj način Knjižnica podiže standard rada i odgovara na potrebe suvremene akademske zajednice.	Unapređenja alata, tehnologija i softverskih rješenja	Mjerni pokazatelj prati broj novih ili unaprijeđenih alata i softverskih rješenja uvedenih u poslovanje Knjižnice. To obuhvaća digitalne platforme za upravljanje zbirkama, alate za pretraživanje informacija, sustave za upravljanje korisnicima te tehnologije za automatizaciju poslovnih procesa. Cilj je kontinuirano povećavati broj funkcionalnih i korisnički orientiranih rješenja koja unapređuju učinkovitost knjižničnih usluga i osiguravaju kvalitetniji pristup informacijama za sve korisnike.

STRATEGIJA RAZVOJA KNJIŽNICE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U RIJECI 2025. - 2028.

3.2 Jačanje ljudskih potencijala Knjižnice
Knjižnica će kontinuirano ulagati u profesionalni razvoj svojih djelatnika kroz sudjelovanje u edukacijama, stručnim radionicama, konferencijama i projektima. Cilj je omogućiti zaposlenicima stjecanje novih znanja i vještina, posebice u područjima digitalnih tehnologija, otvorene znanosti, upravljanja informacijama i unaprjeđenja korisničkog iskustva.

Broj sudjelovanja u edukacijama, konferencijama i stručnim usavršavanjima

Mjerni pokazatelj prati broj edukacija, konferencija, radionica i stručnih usavršavanja na kojima su djelatnici Knjižnice sudjelovali tijekom godine. Povećanjem sudjelovanja u tim aktivnostima, Knjižnica kontinuirano unaprjeđuje stručne kompetencije svog osoblja te podiže kvalitetu usluga koje pruža akademskoj zajednici.

3.3 Provedba redovne revizije knjižnične građe

Knjižnica će redovito provoditi reviziju knjižnične građe u skladu s odredbama Pravilnika o zaštiti, reviziji i otpisu knjižnične građe te Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti. Cilj revizije je osigurati ažurnost i točnost knjižničnog fonda, identificirati građu za otpis ili digitalizaciju te optimizirati upravljanje resursima. Proces revizije uključuje detaljnu analizu fizičke i digitalne građe, procjenu njezine iskoristivosti, relevantnosti i stanja te usklađivanje s važećim zakonskim i profesionalnim standardima. Na taj način Knjižnica osigurava da njezin fond u svakom trenutku odgovara potrebama akademske zajednice i pridonosi kvaliteti znanstvenog i obrazovnog rada.

Broj provedenih redovnih revizija knjižnične građe

Mjerni pokazatelj prati broj provedenih redovnih revizija knjižnične građe u skladu s Pravilnikom o zaštiti, reviziji i otpisu knjižnične građe te Zakonom o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti. Cilj je provesti najmanje jednu redovitu reviziju tijekom planiranog razdoblja, obuhvaćajući pregled i evaluaciju cjelokupnog knjižničnog fonda. Provedbom revizije osigurava se ažurnost, točnost i učinkovito upravljanje knjižničnim resursima.

POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE

STRATEŠKI CILJ	POSEBNI CILJEVI	MJERLJIVI POKAZATELJ	CILJNA VRIJEDNOST
1- RAZVOJ KNJIŽNIČNOG FONDA I INFORMACIJSKIH RESURSA TE JAČANJE KORISNIČKIH KOMPETENCIJA ZA NJIHOVO KORIŠTENJE	1-1	Postotak dostupnih jedinica obvezne ispitne literature	100%
	1-2	Broj digitalnih sadržaja u otvorenom pristupu u repozitoriju fakulteta	300
		Broj digitalnih sadržaja dostupnih putem kataloga Knjižnice	20
	1-3	Broj održanih radionica	3 godišnje
	1-4	Broj izdanja Fakulteta	2 godišnje
2-RAZVOJ KNJIŽNIČNIH USLUGA RADI PODIZANJA ZNANSTVENE IZVRSNOSTI	2-1	Broj edukativnih aktivnosti, alata i projekata o otvorenoj znanosti	2 godišnje
	2-2	Broj izdanih bibliometrijskih potvrda	30 godišnje
		Broj izrađenih izvješća o znanstvenoj produkciji Fakulteta	3 godišnje
		Postotak verificiranih radova u CROSBI sustavu	100%
	2-3	Broj realiziranih međuknjižničnih posudbi	50 godišnje
3-UNAPRJEĐENJE POSLOVANJA KNJIŽNICE, INFRASTRUKTURE I KADROVSKIH KAPACITETA	3-1	Unapređenje alata, tehnologija i softverskih rješenja	5
	3-2	Broj sudjelovanja u edukacijama, konferencijama i stručnim usavršavanjima	3 godišnje po djelatniku
	3-3	Broj provedenih redovnih revizija knjižnične građe	1