20160 SVEUČILIŠTE U RIJECI – GRAĐEVINSKI FAKULTET

OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA ZA 2027., 2028. i 2029.

1. UVOD

• SAŽETAK DJELOKRUGA RADA

Sveučilište u Rijeci Građevinski fakultet visokoobrazovna je i znanstvena ustanova čije se temeljne djelatnosti definiraju statutom, osnivačkim aktom i strategijom razvoja ustanove. Djelokrug rada Fakulteta obuhvaća provedbu visokog obrazovanja, znanstvenoistraživačku i stručnu djelatnost u području tehničkih znanosti, polju građevinarstva, kao i promicanje znanstvene izvrsnosti i cjeloživotnog učenja.

Fakultet izvodi prijediplomske, diplomske i poslijediplomske studijske programe, stručno i znanstveno usmjerene, razvijene u skladu s potrebama tržišta rada, zakonodavnim okvirom i načelima Europskog prostora visokog obrazovanja. Programi cjeloživotnog obrazovanja namijenjeni su inženjerima, projektantima i stručnjacima iz prakse. Strategija Fakulteta naglašava fleksibilnost i modularnost kurikuluma, internacionalizaciju studija, uključivanje vanjskih dionika u razvoj programa te jačanje digitalnih kompetencija i održivih inženjerskih rješenja u obrazovanju.

Znanstvena istraživanja obuhvaćaju područje građevinarstva i temeljnih tehničkih znanosti s naglaskom na interdisciplinarna istraživanja, održivu gradnju, otpornost na potrese i utjecaje klimatskih promjena. Strategijom su definirani prioritetni pravci istraživanja: održiva i otporna gradnja, potresno inženjerstvo, napredno modeliranje i analiza konstrukcija, prometna i komunalna infrastruktura, te upravljanje vodnim resursima i okolišem. Znanstveni rad uključuje sudjelovanje u domaćim i međunarodnim projektima, objavljivanje znanstvenih radova, razvoj istraživačkih infrastruktura i uključivanje studenata, osobito na poslijediplomskoj razini, u istraživačke aktivnosti. Fakultet potiče interdisciplinarni pristup te jačanje suradnje sa znanstvenim institutima, gospodarstvom i javnim sektorom. Strategija predviđa povećanje broja publikacija u visoko rangiranim časopisima, sudjelovanje u međunarodnim projektima i jačanje suradnje sa znanstvenim institucijama.

U skladu sa svojom strategijom, Fakultet aktivno razvija međunarodnu suradnju, povezuje se s gospodarstvom i javnim sektorom te sudjeluje u oblikovanju javnih politika, normi i stručnih smjernica u području graditeljstva, obrazovanja i znanosti. Fakultet je aktivno uključen u mrežu domaćih i inozemnih partnera (Erasmus+, bilateralni sporazumi, znanstveni projekti). Strategija jača međunarodnu suradnju kroz razmjenu osoblja, zajedničke doktorske programe, sudjelovanje u europskim istraživačkim mrežama te partnerstva s industrijom i javnim sektorom.

Kao ustanova koja kombinira obrazovanje, znanost i struku, Građevinski fakultet u Rijeci svoj djelokrug ostvaruje kroz integrirani pristup nastavnim i istraživačkim procesima, s jasnom društvenom funkcijom i strateškim ciljem jačanja utjecaja tehničkih znanosti na održivi razvoj i otpornost izgrađenog okoliša.

MISIJA FAKULTETA

Fakultet svoju misiju temelji na članku 2. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te Statutu Sveučilišta u Rijeci i Strategiji Sveučilišta u Rijeci (2021-2025).

Misija fakulteta jest obrazovanje i usavršavanje akademskog kadra iz područja građevinarstva i srodnih tehničkih i prirodoslovnih disciplina na temelju nedjeljivosti znanstvenog rada i visokog obrazovanja. Misija je Fakulteta, također, da u široj zajednici djeluje na promicanju graditeljske struke i osvješćivanju značenja i vrijednosti ove djelatnosti za održivi razvoj u cjelini ujedno promičući akademska načela i vrijednosti te time doprinosi razvoju grada, regije i RH.

Fakultet djeluje na načelima znanstvene čestitosti i profesionalne etičnosti, akademske slobode, društvene odgovornosti i jednakih mogućnosti za sve zaposlenike i studente te prihvaća međunarodna mjerila kvalitete u ocjenjivanju svojega rada.

VIZIJA FAKULTETA

Građevinski fakultet Sveučilišta u Rijeci sebe u budućnosti vidi kao aktivnog i međunarodno prepoznatog čimbenika u promoviranju postojećeg i stvaranju novoga znanja iz područja građevinarstva i srodnih znanstvenih disciplina kroz sinergiju s visokoškolskim obrazovanjem na svim razinama temeljenim na ishodima učenja i cjeloživotnom obrazovanju. Na putu ka tome cilju Fakultet će aktivno surađivati s drugim sastavnicama Sveučilišta na vlastitim i programima Sveučilišta u Rijeci posebno potičući stručnost, kreativnost te radnu i društvenu odgovornost svojih zaposlenika i studenata. Također, Fakultet će razvijati suradnju s javnim institucijama i gospodarskim subjektima te biti uključen u europski istraživački i visokoobrazovni prostor kroz programe međunarodne suradnje i mobilnosti.

2. NAZIV PROGRAMA

- **OPIS PROGRAMA**

  Visoko obrazovanje

  Znanstveno istraživačka djelatnost

- **Zakonske i druge pravne osnove**

  Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti

  Zakon o ustanovama

  Zakon o osiguranju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju

  Kolektivni ugovor za znanosti i visoko obrazovanje

  Strategija Sveučilišta u Rijeci 2021-2025

  Uputa za izradu prijedloga državnog proračuna Republike Hrvatske za razdoblje 2027-2029. Ministarstva financija, rujan 2026.

CILJEVI PROVEDBE PROGRAMA U RAZDOBLJU 2027. – 2029. I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI KOJIMA ĆE SE MJERITI OSTVARENJE TIH CILJEVA

Strateški ciljevi temelje se na praćenju nacionalnih smjernica i daljnjeg razvoja ključnih područja djelovanja Fakulteta, s naglaskom na znanstvenu izvrsnost, kompetitivno projektno financiranje, suradnju s inozemnim partnerima i umrežavanje, jačanje povezanosti s gospodarskom zajednicom, jačanje vidljivosti kroz provođenje politike otvorene znanosti, unaprjeđenje studija i nastavničkih kompetencija, kao i optimizaciju upravljačkih procesa i okretanje održivom upravljanju resursima i energijom. Sinergija postavljenih ciljeva trebala bi se u razdoblju koje slijedi odraziti na financijsku stabilnost, jačanje istraživačkih timova, prepoznatljivost Fakulteta u zajednici, usmjeravanje prema inovacijama i razvoju novih tehnologija te unapređenju svih nastavnih procesa i programa.

Definirani ciljevi uključuju četiri strateška cilja:

1. **Podizanje znanstvene izvrsnosti**
2. **Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture**
3. **Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**
4. **Jačanje društvene odgovornosti.**

Rezultati posebnih ciljeva definirani su kroz mjerljive i jasno definirane pokazatelje. Fakultet će postavljene ciljeve realizirati kroz niz aktivnosti i mjera potičući izvrsnost u svim segmentima svog djelovanja.

Strateški cilj 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti

Podrazumijeva povećanje kvalitete i odjeka znanstvenih radova na razini javnog visokog učilišta, povećanje obujma kompetitivnih nacionalnih i europskih znanstvenih projekata, povećanje izloženosti i vidljivosti znanstvenog rada javnog visokog učilišta na međunarodnoj razini i osiguranje preduvjeta i resursa potrebnih za provedbu izvrsne znanosti. Fakultet je odabrao šest posebnih ciljeva vezanih uz strateški cilj 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti.

Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju

Podrazumijeva povećanje broja prijava i iznosa financiranja za znanstvene projekte iz nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih izvora financiranja, posebno na projektima okvirnih programa Europske komisije i znanstveno izvrsnim projektima (npr. Europsko znanstveno vijeće). Ovaj cilj izuzetno je važan za Fakultet jer omogućuje povećanje znanstvene izvrsnosti i međunarodne prepoznatljivosti, kao i jačanje financijske održivosti. Trenutno je izazov nedovoljno velik broj prijava, posebno na međunarodne kompetitivne projekte, što ograničava pristup dodatnim financijskim sredstvima i smanjuje konkurentnost ustanove u europskom istraživačkom prostoru. Prepoznata razvojna potreba je povećati broj projektnih prijava kroz jačanje istraživačkih kapaciteta, razvijanje međunarodnih partnerstava i osiguravanje sustavne podrške znanstvenicima u pripremi projektnih prijedloga.

Pokazatelji rezultata 1.1:

- Pokazatelj rezultata PR-1.1.1: Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)

- Pokazatelj rezultata PR-1.1.3: Broj znanstvenih radova u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje

Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti

Podrazumijeva institucionalne mjere u svrhu stvaranja okruženja međunarodne i kompetitivne znanstvene aktivnosti, poticanja znanstvenika na uključivanje u međunarodne suradničke mreže te bilateralne i multilateralne aktivnosti te stvaranje povoljne institucijske klime i uvjeta za privlačenje znanstvenika na međunarodnoj razini. Ovaj cilj izuzetno je važan za Fakultet jer omogućuje povećanje međunarodne prepoznatljivosti, stvaranje strateških partnerstava te pristup većem broju kompetitivnih izvora financiranja. Trenutno je izazov nedovoljno velik broj međunarodnih suradnji, nedovoljna uključenost znanstvenika u međunarodne mreže te ograničena mobilnost znanstvenika zbog financijskih i administrativnih prepreka. Prepoznata razvojna potreba je sustavno jačanje međunarodnih veza, povećanje broja zajedničkih projektnih prijava, olakšavanje mobilnosti znanstvenika te stvaranje institucionalne klime koja potiče međunarodnu suradnju i razmjenu znanja.

Pokazatelji rezultata 1.3:

- Pokazatelj rezultata PR-1.3.1: Broj uspješnih projektnih prijava u suradnji s inozemnim partnerom
- Pokazatelj rezultata PR-1.3.2: Broj suradnji s inozemnim partnerima

Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Podrazumijeva provedbu mjera usmjerenih na povećanje broja znanstvenika, posebno mladih istraživača i doktoranada, koji se uključuju u znanstveni rad na javnom visokom učilištu. Ovaj cilj izuzetno je važan za djelokrug rada Fakulteta jer osigurava održivost znanstvenog rada, prijenos znanja i stvaranje nove generacije stručnjaka u području građevinarstva i srodnih tehničkih znanosti. Trenutno su izazovi relativno mali broj doktoranada, ograničena financijska sredstva za njihovu podršku, te poteškoće u privlačenju međunarodnih doktoranada. Prepoznata razvojna potreba je sustavno jačanje ljudskih kapaciteta kroz financijsku podršku doktorandima, poticanje završavanja doktorskih studija, povećanje međunarodne mobilnosti doktoranada te stvaranje uvjeta za privlačenje stranih studenata na doktorske studije.

Pokazatelj rezultata 1.4:

- Pokazatelj rezultata PR-1.4.2: Broj završenih doktorata (od čega: doktorati međunarodnih doktoranada)

Posebni cilj 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture

Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture predstavlja temelj za razvoj znanstvene izvrsnosti i međunarodnu prepoznatljivost Fakulteta. Kako bi istraživačka oprema mogla ispuniti svoju svrhu, nužno je osigurati ne samo njenu nabavu, već i sustavno održavanje, redovito servisiranje te pravovremenu modernizaciju. Time se produžuje životni vijek opreme, smanjuju troškovi izvanrednih kvarova i osigurava pouzdanost rezultata istraživanja. Osiguravanje dostupnosti i transparentnog sustava korištenja opreme za istraživače i studente omogućuje veću iskoristivost postojećih resursa, potiče interdisciplinarnost i umrežavanje. Istodobno, učinkovito upravljanje infrastrukturom omogućuje strateško planiranje novih nabava i razvoj opreme prema prioritetima znanstvenog i stručnog rada. Time Fakultet osnažuje svoju poziciju u nacionalnom i europskom istraživačkom prostoru, povećava

konkurentnost u prijavama na međunarodne projekte i postaje privlačniji partner gospodarstvu i društvenoj zajednici.

Pokazatelji rezultata 1.6:

- Pokazatelj rezultata PR-1.6.1: Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku opremu iz vlastitih sredstava

Posebni cilj 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

Podrazumijeva promicanje transparentnosti, dostupnosti i dijeljenja znanja i znanstvenih radova tako da istraživači, institucije i javnost mogu slobodno pristupiti, koristiti i doprinijeti znanstvenim informacijama. Doprinos otvorenoj znanosti od iznimne je važnosti za Građevinski fakultet jer podupire temeljne vrijednosti suvremene znanstvene zajednice: transparentnost, dostupnost i suradnju. Otvorena znanost omogućuje istraživačima i studentima slobodan pristup znanstvenim informacijama, što doprinosi većoj učinkovitosti istraživanja, izbjegavanju dupliciranja radova i ubrzanju prijenosa znanja u praksu. Za Fakultet, ovaj cilj predstavlja priliku za povećanje vidljivosti i utjecaja vlastitih znanstvenih i stručnih rezultata, posebno kroz objavu otvoreno dostupnih publikacija, dijeljenje istraživačkih podataka te sudjelovanje u otvorenim kolaborativnim projektima. Također, doprinos otvorenoj znanosti jača povezanost Fakulteta s društvom i gospodarstvom, jer omogućuje svim dionicima, uključujući jedinice lokalne samouprave, inženjere, poduzeća i širu javnost, pristup aktualnim znanstvenim spoznajama koje mogu primijeniti u praksi. Time Fakultet ne samo da ispunjava svoju društvenu odgovornost, već i aktivno pridonosi stvaranju otvorenog, dostupnog i održivog znanstvenog okruženja.

Pokazatelji rezultata 1.7:

- Pokazatelj rezultata PR-1.7.1: Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti

Posebni cilj 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

Podrazumijeva povećanje sudjelovanja javnog visokog učilišta u provedbi znanstvenih projekata koji obuhvaćaju više znanstvenih polja. Ovaj cilj izuzetno je važan za Fakultet jer omogućuje rješavanje složenih društvenih, tehnoloških i znanstvenih izazova koji zahtijevaju integraciju znanja iz različitih disciplina. Trenutno je izazov nedovoljno velik broj interdisciplinarnih istraživačkih projekata zbog organizacijskih prepreka, nedostatka iskustva u vođenju takvih projekata te nedovoljno razvijenih povezanosti nastavnika s kolegama sa drugih sastavnica i Sveučilišta koji pripadaju različitom znanstvenom polju. Prepoznata razvojna potreba je sustavno jačanje suradnje između različitih znanstvenih polja, razvijanje interdisciplinarnih istraživačkih tema te osiguravanje podrške istraživačima za zajedničku prijavu interdisciplinarnih projekata.

Pokazatelji rezultata 1.8:

- Pokazatelj rezultata PR-1.8.1: Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte

Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Podrazumijeva jačanje usmjerenja prema primijenjenim istraživanjima, poticanje upravljanja intelektualnim vlasništvom, komercijalizaciju znanstvenog rada i rezultata, prevladavanje jaza između istraživačkog i poslovnog sektora te provedbu aktivnosti koje doprinose razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture. Fakultet je odabrao jedan poseban cilj vezan uz strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture.

Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Podrazumijeva poticanje znanstvenih aktivnosti s potencijalom komercijalizacije rezultata i usmjeravanje znanstvenih aktivnosti institucije prema potrebama gospodarstva ili s ciljem razvoja nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture. Ovaj cilj izuzetno je važan za Fakultet jer omogućuje povezivanje znanstvenog istraživanja s praktičnim potrebama gospodarstva i zajednice, čime se osigurava veća društvena relevantnost rada institucije i doprinosi razvoju nacionalne i regionalne zajednice. Trenutno je izazov nedovoljna uključenost znanstvenika u primijenjena istraživanja te nedostatak financijskih i administrativnih mehanizama za poticanje suradnje s gospodarskim subjektima i institucijama iz područja kulture i obrazovanja. Prepoznata razvojna potreba je povećati broj projekata primijenjenih istraživanja kroz intenzivniju suradnju s gospodarstvom, institucijama kulture i obrazovanja, te razviti infrastrukturu za transfer znanja i tehnologija.

Pokazatelji rezultata 2.1:

- Pokazatelj rezultata PR-2.1.1: Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradni projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)
- Pokazatelj rezultata PR-2.1.2: Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja

Strateški cilj 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Podrazumijeva unaprjeđenje učinkovitosti izvođenja studija i njihovu prilagodbu u skladu s upisnim interesima i potrebama tržišta rada, uključujući i stvaranje novih ekonomija i podizanje atraktivnosti institucije na međunarodnoj razini. Fakultet je odabrao četiri posebna cilja vezana uz strateški cilj 3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja.

Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija

Podrazumijeva optimizaciju studija što može uključivati smanjenje prekomjernog broja studija, podizanje njihove relevantnosti radi stjecanja kompetencija kojima će studenti biti konkurentni na tržištu rada, jačanje nastavničkih kompetencija.

Unaprjeđenje studija ključno je za osiguranje akademske izvrsnosti, relevantnosti i konkurentnosti studijskih programa koje Građevinski fakultet u Rijeci nudi. Cilj podrazumijeva optimizaciju postojeće obrazovne ponude kako bi se smanjilo preklapanje i raspršenost sadržaja, ojačala usklađenost s potrebama tržišta rada i omogućilo kvalitetnije upravljanje resursima.

Racionalizacija studijskih programa, uključujući smanjenje prekomjernog broja paralelnih studija iste razine, osigurava fokus na one programe koji studentima nude relevantna znanja i vještine potrebne za samostalno i odgovorno obavljanje inženjerskih poslova. Time se ujedno

jača i akademska reputacija Fakulteta, potiče učinkovitija organizacija nastave te se oslobađaju kapaciteti za kurikularnu modernizaciju i jačanje nastavničkih kompetencija.

Ovaj cilj u potpunosti je usklađen s novim zakonodavnim okvirom, smjernicama programskih ugovora, kao i strateškim dokumentima Građevinskog fakulteta i Sveučilišta u Rijeci, koji jasno ističu potrebu za kvalitetom, a ne kvantitetom studijskih programa.

Pokazatelji rezultata 3.1:

- Pokazatelj rezultata PR-3.1.1: Broj uvedenih inovativnih metoda poučavanja
- Pokazatelj rezultata PR-3.1.4: Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi
- Pokazatelj rezultata PR-3.1.5: Broj studenata koji sudjeluju na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija

Posebni cilj 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

Podrazumijeva povećavanje kvalitete provedbe nastave na studijima, među ostalim mjeri povećanje broja i poticanje prolaznosti studenata u kontekstu redovitog savladavanja obaveza i završetka studija u roku. Cilj obuhvaća sustavno unaprjeđenje kvalitete provedbe nastave i studijskog procesa kako bi se potaknula pravovremena i uspješna realizacija studentskih obveza. Aktivnosti unutar ovog cilja usmjerene su na povećanje prolaznosti i smanjenje zastoja u studiranju, kroz unaprjeđenje nastavnih metoda, bolju koordinaciju nositelja kolegija, dodatnu podršku studentima te optimizaciju opterećenja i organizacije studijskih programa. Poseban naglasak stavlja se na stvaranje poticajnog akademskog okruženja koje motivira studente na kontinuirani rad i završetak studija u predviđenim rokovima.

Cilj je dugoročno pridonijeti podizanju ukupne učinkovitosti studijskih programa te jačanju akademskog uspjeha i kontinuiteta studenata. Povećanjem prolaznosti i smanjenjem trajanja studiranja unutar nominalnog vremena, doprinosi se boljoj iskorištenosti obrazovnih kapaciteta, pravovremenom ulasku diplomiranih stručnjaka na tržište rada i povećanju opće kvalitete visokog obrazovanja. Istovremeno, cilj podupire razvoj kulture učenja koja potiče osobnu odgovornost, aktivno sudjelovanje i akademsku zrelost studenata, čime se osnažuje njihova spremnost za cjeloživotno učenje i profesionalni razvoj.

Za Fakultet, ostvarenje ovoga cilja ima višestruki značaj: doprinosi većoj akademskoj uspješnosti i zadovoljstvu studenata, poboljšava pokazatelje studijske učinkovitosti koji su ključni u nacionalnim i međunarodnim vrednovanjima, te dugoročno jača ugled i privlačnost ustanove u kontekstu upisa novih studenata i ostvarivanja strateških partnerstava. Uspješniji studenti i pravovremeni završeci studija također olakšavaju planiranje nastavnih i kadrovskih resursa te omogućuju stabilniji i predvidljiviji razvoj studijskih programa.

Pokazatelji rezultata 3.2:

- Pokazatelj rezultata PR-3.2.1: Udio studenata koji su u roku upisali višu godinu u ukupnom broju studenata

Posebni cilj 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

Podrazumijeva unaprjeđenje razine međunarodne prepoznatljivosti institucije kroz međunarodnu mobilnost nastavnika i studenata i suradnju s međunarodnim institucijama.

Povećanje međunarodne suradnje ključni je element akademskog razvoja i prepoznatljivosti visokoobrazovne institucije. Kroz mobilnost studenata i nastavnika, kao i suradnju s

inozemnim sveučilištima i istraživačkim centrima, Građevinski fakultet u Rijeci jača svoju vidljivost u europskom visokoobrazovnom prostoru te osigurava pristup suvremenim znanjima, praksama i inovacijama.

Ostvarenje ovog cilja omogućuje razvoj studijskih programa s međunarodnom komponentom, povećava atraktivnost Fakulteta za strane studente i nastavnike, te otvara mogućnosti za uključivanje u europske obrazovne i znanstvene projekte. Mobilnost nastavnika dodatno potiče profesionalni razvoj, modernizaciju kurikuluma i razmjenu dobrih praksi, dok studenti kroz međunarodna iskustva stječu kompetencije koje znatno povećavaju njihovu zapošljivost i mobilnost na tržištu rada.

Za Građevinski fakultet u Rijeci, snažnije pozicioniranje u međunarodnom okruženju također doprinosi ostvarenju strateškog cilja podizanja kvalitete diplomskih studija na razinu usporedivu s europskim "master" programima. U tom kontekstu, međunarodna suradnja nije samo dodatna vrijednost, već i temelj za modernizaciju obrazovanja i integraciju u europski prostor visokog obrazovanja.

Pokazatelji rezultata 3.3:

- Pokazatelj rezultata PR-3.3.2: Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni
- Pokazatelj rezultata PR-3.3.3: Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni

Posebni cilj 3.4. Usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada

Podrazumijeva povećanje razine na kojoj studijski programi javnog visokog učilišta studentima pružaju kompetencije kojima će biti konkurentni na tržištu rada.

U dinamičnom i zahtjevnom tržištu rada, konkurentnost diplomanata sve više ovisi o usklađenosti obrazovnih programa s konkretnim potrebama struke i gospodarstva. Stoga je usmjeravanje studijskih programa prema razvoju praktičnih, primjenjivih i interdisciplinarnih vještina jedan od temeljnih uvjeta za povećanje zapošljivosti i uspješnog profesionalnog razvoja studenata.

Ovaj cilj uključuje jačanje kompetencija iz područja projektiranja, digitalnih tehnologija, upravljanja projektima, komunikacije i timskog rada, kao i integraciju stručne prakse i suradnje s gospodarstvom u sveučilišne kurikulume. Posebno je važno uspostaviti ravnotežu između akademske dubine i praktične primjenjivosti, osiguravajući da diplomski studiji ne samo da ispunjavaju formalne uvjete za obavljanje inženjerske djelatnosti, nego i stvaraju inženjere spremne za stvarne izazove tržišta.

Za Građevinski fakultet u Rijeci, koji se strateški želi pozicionirati kao relevantan i pouzdan partner gospodarstvu, ovaj cilj znači jaču suradnju s poslodavcima u definiranju kompetencijskog profila studija, kao i sustavno unaprjeđenje nastavnih metoda koje potiču samostalnost, inovativnost i rješavanje problema. Time se stvara snažnija poveznica između obrazovanja i tržišta rada, povećava atraktivnost studija i doprinosi društveno-gospodarskom razvoju.

Pokazatelji rezultata 3.4:

- Pokazatelj rezultata PR-3.4.1: Upisne kvote na studije u odnosu prema potrebama tržišta rada
- Pokazatelj rezultata PR-3.4.2: Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom

- Pokazatelj rezultata PR-3.4.3: Broj upisanih standarda kvalifikacija u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira
- Pokazatelj rezultata PR-3.4.5: Broj redovitih studenata u STEM područjima u odnosu na ukupan broj redovitih studenata.

Strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti

Podrazumijeva unaprjeđenje uključenosti javnog visokog učilišta u rješavanje društvenih izazova, uključujući teme od nacionalnog interesa, te podizanje razine ukupne učinkovitosti poslovanja javnog visokog učilišta. Fakultet je odabrao četiri posebna cilja vezana uz strateški cilj 4. Jačanje društvene odgovornosti.

Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

U naredne četiri godine, Fakultet će i dalje poduzimati konkretne mjere u svrhu promicanja ravnopravnosti žena i muškaraca te zabrane diskriminacije, kao i unaprjeđenja pristupačnosti za osobe s invaliditetom. U te mjere ubrajaju se aktivnosti koje se mogu kvantificirati, poput organizacije radionica i predavanja na temu promicanja ravnopravnosti spolova, kao i izvedba radova za poboljšanje pristupačnosti fizičke infrastrukture Fakulteta osobama s invaliditetom. Mjere koje će se provoditi moraju biti iznad razine propisane Zakonom o ravnopravnosti spolova i drugim relevantnim propisima, odnosno, Fakultet se obvezuje na dodatne, proaktivne aktivnosti koje nisu zakonski obavezne, ali doprinose stvaranju inkluzivnijeg i ravnopravnijeg akademskog okruženja.

Pokazatelji rezultata 4.2:

- Pokazatelj rezultata PR-4.2.1: Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti

Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja

Fakultet u naredne četiri godine mora osigurati provedbu projekata usmjerenih na poboljšanje poslovnih procesa kroz uvođenje digitalnih oblika poslovanja, pri čemu će koristiti i vlastita i namjenska sredstva za tu svrhu. U tom razdoblju potrebno je implementirati sustave koji omogućuju digitalnu pohranu i dostavu internih dokumenata, razviti digitalne registre, uspostaviti funkcionalne digitalne repozitorije, kao i digitalizirati procese vezane uz knjigovodstvo, računovodstvo i administraciju projekata. Sve poduzete aktivnosti moraju biti jasno usmjerene prema unaprjeđenju učinkovitosti, transparentnosti i sigurnosti poslovanja Fakulteta kroz primjenu suvremenih digitalnih rješenja.

Pokazatelji rezultata 4.4:

- Pokazatelji rezultata 4.4.1: Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja

Posebni cilj 4.5. Jačanje zelene tranzicije

Fakultet u narednom četverogodišnjem razdoblju planira provesti niz infrastrukturnih i organizacijskih mjera usmjerenih na jačanje zelene tranzicije i povećanje energetske učinkovitosti. U fokusu su aktivnosti koje uključuju nadogradnju postojećeg sustava solarnih panela radi povećanja udjela obnovljivih izvora energije (sa postojećih 22 kWh na 99 kWh, pokrivanje cca. 42 % potrošnje električne energije na Fakultetu), kao i energetsku obnovu zgrade kroz modernizaciju sustava grijanja, hlađenja i rasvjete. Posebna pažnja posvetit će se

sanaciji staklenog i teretnog lifta, čime će se smanjiti potrošnja energije i povećati sigurnost korisnika.

U sklopu održivog upravljanja prostorom, planira se i unutarnje uređenje pojedinih dijelova interijera Fakulteta s ciljem poboljšanja funkcionalnosti i energetske učinkovitosti prostora. Također, provodit će se redovito održavanje kose invalidske rampe kako bi se osigurala dugoročna pristupačnost osobama s invaliditetom, u skladu s načelima inkluzivnosti i održivosti.

Fakultet će dodatno unaprijediti sustav gospodarenja otpadom kroz organizirano odvajanje plastične i kartonske ambalaže, a posebna pažnja posvetit će se pravilnom deponiranju građevinskog materijala nastalog tijekom rada u pojedinim laboratorijima, te sanacijskim i adaptacijskim radovima u zgradi Fakulteta. Sve navedene aktivnosti usklađene su s nacionalnim i europskim ciljevima klimatske neutralnosti te predstavljaju važan korak prema stvaranju održivog, energetski učinkovitog i ekološki odgovornog akademskog okruženja.

Pokazatelji cilja 4.5:

- Pokazatelji rezultata PR-4.5.1: Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti

Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

Građevinski fakultet u Rijeci provodit će višegodišnju aktivnost usmjerenu na jačanje društvene odgovornosti kroz popularizaciju znanosti, s ciljem približavanja građevinske struke široj javnosti i poticanja znanstvene pismenosti, osobito među mladima. Aktivnost će obuhvatiti organizaciju javnih predavanja, radionica i događanja otvorenih za građane, suradnju sa školama i lokalnom zajednicom, razvoj pristupačnih edukativnih materijala i digitalnog sadržaja, te aktivno uključivanje studenata i nastavnika u promicanje znanstvenih spoznaja i održivih inženjerskih rješenja relevantnih za društvo. Kroz ove mjere fakultet će sustavno doprinositi boljem razumijevanju znanosti i tehnologije, poticati interes za tehničke studije i razvijati trajne oblike komunikacije sa širom javnošću.

Pokazatelji rezultata 4.6:

- Pokazatelji rezultata PR-4.6.1: Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti

FINANCIJSKI POKAZATELJI PLANA ZA 2027 I PROJEKCIJE ZA 2028. I 2029. GODINU

Planirani ukupni prihodi i primici za 2027. godinu iznose 5.632.187 EUR, i to iz izvora 11 (Državni proračun) 3.957.857 EUR; izvor 12 (sredstva učešća za pomoći) 11.188 EUR; izvor 31 (vlastiti prihodi) 220.000 EUR; 400.00 EUR iz izvora 43 (prihodi za posebne namjene-školarine i projekti zaklade), izvor 50 (pomoći iz DP), 487.666 EUR, izvor 51 (programi unije) 21.400 EUR, izvor 56 (fondovi EU) 368.701 EUR, izvor 581 (mehanizam za oporavak i otpornost) 160.355 te izvor 61 (donacije) 5000 EUR .

Projekcija prihoda i primitaka za 2028. godinu iznosi 5.595.931 EUR te za 2029. godinu 4.364.585 EUR.

Uz planirane prihode predviđa se korištenje donosa iz prethodne godina. Iz 2026. godine projicirani je donos iz izvor 31 200.000 EUR, te izvora 43 100.000 EUR.

Ukupni planirani rashodi za 2026. godinu su 5.632.187 EUR.

Projekcija rashoda za 2028. godinu iznosi 5.595.931 EUR, a za 2029. godinu 4.364.585 EUR.

EUR

	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 2027/2026
A679133 Program prekogranične suradnje upravljačko tijelo iz inozemstva	122.076	0	140.920	147.920	100.790	

U ovu aktivnost spadaju dva trenutno aktivna Interreg projekta

1.Interreg Italija-Hrvatska ACROSS RISK Adriatic Cross-border Smart System for Multi-risk Identification and Shared Knowledge

Sveučilište u Rijeci, Građevinski fakultet (UNIRI) ima središnju tehničku i znanstvenu ulogu u projektu ACROSS RISK, s ekspertizom u modeliranju rizika, digitalnoj infrastrukturi i razvoju sustava ranog upozoravanja. U prvom radnom paketu Fakultet sudjeluje u zajedničkom razvoju prekograničnog okvira za procjenu višestrukih rizika te u oblikovanju i kalibraciji digitalnih alata za analizu rizika i rano upozoravanje. Platforma će biti modularna, skalabilna i interoperabilna, a integrirat će podatke s terena, satelitska opažanja i hrvatske institucionalne baze podataka. UNIRI također razvija pametnu platformu i podatkovnu

infrastrukturu.
U drugom radnom paketu Fakultet razvija modele i provodi simulacije višestrukih rizika, čiji se rezultati koriste za izradu pilot općinskih planova postupanja u slučaju opasnosti. Istovremeno testira alate za rano upozoravanje na složene opasnosti, uključujući klizišta uzrokovana oborinama i potresima, koristeći karte podložnosti, praćenje u stvarnom vremenu i zajednički definirane pragove upozorenja.
U trećem radnom paketu UNIRI pruža znanstvenu potporu izradi pristupačnih obrazovnih sadržaja za operatere civilne zaštite i volontere, sudjeluje u obrazovanju mladih i zajednica o rizicima te u angažmanu dionika i primjeni rezultata projekta.

Trajanje projekta : 01/10/2026 -31/3/2029

Vodeći partner: University of Padova, Italija

2. Interreg Italija-Hrvatska AI RESONANCE National risk prevention and management trough physics based methods and AI

Sveučilište u Rijeci, Građevinski fakultet (GRADRI) ima dugogodišnje iskustvo u obalnim istraživanjima, što izravno odgovara ciljevima radnih paketa. Tim će provoditi terenska mjerenja na hrvatskoj strani projekta, kao i zajednička terenska mjerenja s partnerima. Fakultet je u Hrvatskoj bio pionir u primjeni naprednih tehnologija, a one će se u ovom projektu primijeniti za povećanje preciznosti prikupljanja podataka, osobito kroz mjerenja bespilotnim letjelicama (UAV) i primjenu oblaka točaka. GRADRI se posvećuje primjeni najnovijih istraživanja na praktične probleme. Predložit će i ugradit će novi sustav praćenja na područjima visokog rizika duž hrvatske jadranske obale, prilagođen malim plažama uz obalne litice i velika klizišta. U sklopu projekta razvit će se smjernice za upravljanje rizikom od obalnih klizišta, koje će uzeti u obzir sve nalaze projekta. Smjernice će se podijeliti s lokalnim zajednicama i relevantnim dionicima.

Trajanje projekta: 9/2026-2/2029.

Vodeći partner: University of Urbino "Carlo Bo" (Italiji).

EUR

	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 2027/2026
A679134 Programsko financiranje javnih visokih učilišta	3.400.155	3.772.059	3.957.857	3.963.806	3.018.650	105

Ova aktivnost se sastoji od sljedećih elemenata/podaktivnosti:

1. Financiranje rashoda za plaće, materijalnih prava zaposlenika, naknade za prijevoz, rad na terenu i odvojeni život, sistematskih pregleda te naknade poslodavca radi nezapošljavanja invalida
2. Financiranje osnovne komponente 2 programskih ugovora , kojima će se podmirivati materijalni troškovi, tekuće i investicijsko održavanje, obavljanje znanstvene odnosno umjetničke i stručne djelatnosti, te razvojne i izvedbene komponente kojima će se podmirivati troškovi za provođenje aktivnosti koje su ušle u Programski ugovor..

Izračun financijskog plana: na temelju limita koje dobivamo od Sveučilišta u Rijeci.

EUR

	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 2027/2026.
A679135 Programsko i ostalo financiranje javnih visokih učilišta	914.189	1.199.905	1.208.466	1.186.555	1.103.084	101

Vlastitim prihodima te donosom iz prethodne godine, pokriva se trošak plaće, troškova izvođenja programa, te nabava imovine.

Prihodima za posebne namjene planira se pokriće troškova plaća i naknada zaposlenih, nabave materijala i usluga pri obavljanju temeljne djelatnosti te nabavu nefinancijske imovine.

Pomoćima iz DP pokrivaju se troškovi plaća doktoranata i poslijedoktoranata zaposlenih preko Hrvatske zaklade za znanost kao i ostalih materijalnih prava te pokrivanje troškova trenutno aktivna dva projekta. Tokom 2026. godine dobivena su još dva projekta koja će financirati Hrvatska zaklada za znanost. Izvor 50 uključuje i priljev za potpore Studentskog zbora koji će trošiti sukladno zahtjevima.

Pomoći EU odnose se na trenutno aktivne projekte .

1. U-HIRES – Urban heat island research and evaluation sistem (ERASMUS + projekt broj 2025-1-RS01-KA220- HED-000366158

Projekt je usmjeren na rješavanje ekoloških i klimatskih izazova u urbanim sredinama, s posebnim naglaskom na:

- **Urbane toplinske otoke (UHI):** Istraživanje i evaluaciju fenomena gdje su gradska područja značajno toplija od svoje ruralne okolice zbog ljudskih aktivnosti, betonizacije i manjka zelenih površina.
- **Razvoj sustava evaluacije:** Kreiranje metodologija i sustava za praćenje, analizu i ublažavanje negativnih klimatskih utjecaja u gradovima.
- **Međunarodnu suradnju:** Povezivanje stručnjaka iz područja građevinarstva, arhitekture i zaštite okoliša radi razmjene najboljih praksi i razvoja inovativnih rješenja.

Na ovom projektu smo partneri. Glavni partner je Universitet u Beogradu. Projekt je temeljem propozicija natječaja trebao početi 01.09.2025. do 31.08.2027. u trajanju od 24 mjeseca. Projekt je potpisan tek 29.04.2026. godine. Iznos našeg dijela projekta je 33.500,00 za svo vrijeme trajanja projekta.

Izvor 563 – Europski fond za regionalni razvoj -predfinanciranje iz izvora 11 Opći primici namijenjen je za provođenje

- Projekta PK.1.1.10.0007 – DATACROSS Napredne metode i tehnologije u znanosti o podacima i kooperativnim sustavima. Na ovom projektu smo partneri a vodeći partner je Fakultet elektrotehnike i računarstva.

- Projekta KLIM-PRI usmjeren je na jačanje otpornosti hrvatskih urbanih i obalnih područja na klimatske promjene, s posebnim naglaskom na sektore turizma, zdravstva i vodnih resursa. Kroz interdisciplinarna primijenjena istraživanja u gradovima Rijeci i Puli, projekt će analizirati ranjivost ključne infrastrukture na toplinske valove, porast razine mora i ekstremne vremenske uvjete. U suradnji s partnerima – Gradom Rijeka, Gradom Pula i Građevinskim fakultetom u Rijeci – razvit će se metodologije za procjenu klimatskih rizika, izraditi prijedlozi konkretnih mjera prilagodbe te će se osmisliti standardizirani protokol za sustavno praćenje utjecaja klimatskih promjena na urbana područja. Vodeća institucija: Fakultet za turistički menadžment i ugostiteljstvo. Partneri: Građevinski fakultet u Rijeci, Grad Rijeka, Grad Pula. Program: Konkurentnost i Kohezija 2021. – 2027.Šifra: PK.3.4.17.0011 .Razdoblje provedbe projekta: 1/2026– 7/2028. Iznos proračuna: EUR 587.997,70.
-
- Projekta PRIMIS – Primijenjena metodologija integrirane procjene višestrukih opasnosti za prilagodbu klimatskim promjenama – usmjeren je na razvoj i primjenu sveobuhvatne metodologije za sustavnu procjenu i upravljanje višestrukim prirodnim hazardima u kontekstu klimatskih promjena. Projekt obuhvaća unaprjeđenje i integraciju postojećih baza podataka, izradu sustava za praćenje i procjenu utjecaja klimatskih promjena na više vrsta opasnosti, te definiranje učinkovitih mjera prilagodbe i smanjenja rizika. Aktivnosti projekta provode se na području Primorsko-

goranske županije i Istarske županije. Vodeća institucija: Građevinski fakultet u Rijeci. Partneri: Rudarsko-geološko-naftni fakultet Zagreb, Primorsko-goranska županija, Istarska županija . Program: Konkurentnost i Kohezija 2021. – 2027. Šifra: PK.3.4.17.0018. Razdoblje provedbe projekta: 4/2026– 4/2029. Iznos proračuna: EUR 588.207,17

EUR

	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 2027/2026.
A679136 Razvoj sustava programskih sporazuma za financiranje Sveučilišta usmjerenih na inovacije, istraživanje i razvoj	6.088	195.237	160.355	145.429	107.739	82

Kako i sam naziv aktivnosti kaže ovo se odnosi na projekte koje je dobila svaka sastavnica Sveučilišta u Rijeci. Ti projekti su počeli sa 01. listopada 2025. godine i potpisani su na razdoblje od 30.09.2029. godine.

EUR

	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 2027/2026.
K679124 Projekt učinkoviti ljudski potencijali	0	0	74.589	54.589	34.322	

Pod ovu aktivnost voditi će se novi projekt

- SF.2.4.06.08 Unapređenje zapošljivosti kroz stručnu praksu u visokom obrazovanju otvoreni privremeni postupak – Stručna praksa kao temelj zapošljivosti i profesionalnog razvoja studenata građevinarstva. Ukupna vrijednost projekta je 257.091,87. Projekt traje 36 mjeseci.

EUR

	Izvršenje 2025.	Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.	Plan 2029.	Indeks 2027/2026
K679130 Projekt digitalne, inovativne i zelene tranzicije	0	93.816	90.000	97632	0	96

Planirani početak projekta je 1.12.2025., a završetak 30.11.2027. Vlada Republike Hrvatske i Međunarodna banka za obnovu i razvoj (IBRD), dio Svjetske banke, potpisali su 28. lipnja 2023. godine Ugovor o zajmu (Zajam br. 9558-HR) u iznosu od 106 milijuna eura za projekt **"Digitalne, inovativne i zelene tehnologije (DIGIT projekt)** te smo iz tih sredstava dobili navedeni projekt. Prihodi će se trošiti temeljem financijskog plana a osim troškova za provođenje projekta predviđeno je i zapošljavanje. Početak projekta je produžen te njegovu realizaciju očekujemo do 2028. godine

Rijeka, 07. listopada 2026.

Dekan:

Izv. prof. dr. sc. Mladen Bulić